
KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL

ÅRSBERÄTTELSE 2004





VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Det gångna året 2004 var verksamhetsmässigt det livligaste året för Kommunernas garanticentral. Behandlingen av besväret, som lämnats in till Europeiska kommissionen, beträffande lagen om Kommunernas garanticentral slutfördes och rättssäkerheten för lagen om Kommunernas garanticentral tryggades. Garanticalentralen ansökte om ett kreditbetyg av kreditklassificeringsinstitutet Moody's, som gav garanticalentralen den bästa möjliga kreditklassificeringen. Kommunernas gemensamma medelsanskaffning är nu ännu bättre förberedd att tillgodose sina medlemskommuners finansieringsbehov och sociala bostadsproduktion. Den av garanticalentralen garanterade medelsanskaffningen växte med ca 700 miljoner euro och överskred gränsmärket 5 miljarder euro.



Den låga räntenivån som råder på penning- och kapitalmarknaden sänkte kommunsektorns finansieringskostnader till en rekordlåg nivå, då den privata sektorn placerade sina finansieringsöverskott i lån till den riskfria kommunsektorn. Kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem bibehöll sin konkurrenskraft även under dessa förhållanden. Som under tidigare år strukturerad medelsanskaffning på lång sikt där den offentliga sektorns goda kreditvärdighet har stor betydelse. På finansierings- och kapitalmarknaden finns inte inom synhåll sådana utvecklingsfaktorer, som kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem inte klarar av utan att bibehålla sin nuvarande lönsamhetsnivå, då kommunernas finansieringsbehov ökar.

I detta sammanhang vill jag tacka de aktörer som med sin insats har främjat kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem och samtidigt önskar jag att det positiva samarbetet fortsätter även i framtiden.

Heikki Niemeläinen
Verkställende direktör



BERÄTTELSE ÖVER VERKSAMHETEN 2004

Under det gångna året förblev räntenivån fortfarande på en historiskt låg nivå. Det överutbud av finansiering som bildats på marknaden märktes som en skärpt konkurrens inom finansieringen av kommunsektorn då den privata banksektorn riktade sina finansieringsöverskott till beviljandet av krediter till den riskfria kommunsektorn. På grund av den skärpta konkurrensen minskade marknadsandelen för kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem, även om verksamhetsvolymen för systemet fortfarande växte. Beloppet för den medelsanskaffning som Kommunernas garanticentral beviljar garantier för överskred gränsen fem miljarder euro vid årsskiftet.

Inom medelsanskaffningen för kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem bibehöll strukturerade arrangemang sin betydliga roll såsom under det föregående året. Tyngdpunkten för medelsanskaffningssystemets relativa konkurrenskraft ligger fortfarande i långsiktiga arrangemang, där kreditvärdigheten och statusen hos en offentlig sammanslutning är betydande.



Utvecklingsåtgärder



Det gångna året kännetecknades av att flera utvecklingsprojekt gällande Kommunernas garanticentral slutfördes. Sådana utvecklingsåtgärder var slutbehandlingen av laglighetsbesväret gällande I agen om Kommunernas garanticentral och den därtill anslutna ändringen av reglementet för garanticentralen, kreditvärderingen av garanticentralen, den väsentliga förbättringen av garanticentralens säkerhetsställning och en reformering av uppföljningen av kommunernas ekonomiska ställning i samarbete med inrikesministeriet och andra aktörer inom kommunfältet.



Besväret till EU



Bankföreningen i Finland lämnade 1996 till EU-myndigheterna in ett besvär gällande Finska staten. Enligt besväret skulle lagen om Kommunernas garanticalentral stå i strid med konkurrensrätten. Ett motsvarande besvär om den offentliga sektorns medelsanskaffningssystem har gjorts bl.a. i Tyskland.

EU behandlade besväret i juni 2004. Utgångspunkten för behandlingen var EU:s beslut gällande medelsanskaffningssystemet för den offentliga sektorn i Tyskland och de förhandlingar representanter för inrikesministeriet, handels- och industriministeriet, Kommunfinans Abp och Kommunernas garanticalentral fört med EU:s konkurrensmyndigheter.

Till följd av förhandlingarna ändrade garanticalentralen sitt reglemente. Det av inrikesministeriet fastställda reglementet trädde i kraft 15.4.2004. I det ändrade reglementet konstateras förtydligt att den medelsanskaffning som skapats med garantier beviljade av garanticalentralen skall förmedlas till aktörer inom kommunsektorn och den sociala bostadsproduktionen i enlighet med EU:s konkurrensbestämmelser.

Efter ändringen av reglementet konstaterade EU i sitt beslut att de garantier som garanticalentralen beviljar är förenliga med konkurrensbestämmelserna och förklarade ärendet slutbehandlat.



Kreditvärderingen av garanticentralen



Under det gångna året beslutade Kommunernas garanticentral att av det internationella kreditvärderingsinstitutet Moody's be om en kreditvärdering av garanticentralen.

Kreditvärderingen Aaa som garanticentralen fick är den bästa möjliga. Kreditvärderingen baserar sig på garanticentralens medlemskommuners förmåga att sköta sin ekonomi, på kommunernas solidariska ansvar som fastställs i lagen om Kommunernas garanticentral och på kvaliteten hos de län garanticentralen beviljat garanti för.

Kreditvärderingen främjar garanticentralens förmåga att fullfölja sina basuppgifter vid trygghandlet och utvecklandet av kommunernas gemensamma medelsanskaffning. Med hjälp av kreditvärderingen förbättrades transparensen hos garanticentralen och det finländska kommunfältet ytterligare vid internationell medelsanskaffning.



Ändring av säkerhetsställning



Garanticentralen kan bevilja garantier mot tillräcklig säkerhet. Av särskilda skäl har man med vederbörande ministeriums tillstånd kunnat avstå från säkerhetskravet. Kommunfinans Abp har med inrikesministeriets tillstånd för statskontorets räkning bibehållit räntestödslån för social bostadsproduktion med statlig fyllnadsborgen. Skuldebrev för dessa lån pantsattes till garanticentralen under det gångna året och till följd av detta förbättrades garanticentralens säkerhetsställning med ca en miljard euro.



Uppföljning av kommunernas ekonomiska ställning



Utlåningen i kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem har antingen statlig eller kommunal borgen eller fyllnadsborgen. Det kan eventuellt uppstå störningar i systemet om någon kommun inte kan fullfölja sina åtaganden. Garantcentralen följer upp den ekonomiska utvecklingen på kommunfältet. Under det gångna året intensifierade garantcentralen sin uppföljning och deltog i samarbete med inrikesministeriet, Kommunförbundet och Kommunfinans Abp i utvecklingen av en riskrapportering gällande kommunfältet.



Lagstiftning och medlemssamfund



Lagen om Kommunernas garanticentral (487/1996) antogs av riksdagen 18.6.1996 och trädde i kraft 1.7.1996. Enligt lagen är garanticentralens syfte att trygga och utveckla en gemensam medelsanskaffning för kommunerna. För att nå detta syfte kan garanticentralen bevilja garantier för medelsanskaffning till kreditinstitut som direkt eller indirekt ägs av kommunerna eller lyder under kommunernas bestämmanderätt så att medlen lånas ut till kommuner och samkommuner samt sammanslutningar som helt ägs av kommunerna eller helt lyder under deras bestämmanderätt.

Under verksamhetsåret 2004 uppfylldes de krav som lagen om Kommunernas garanticentral uppställer av ett kreditinstitut, Kommunfinans Abp.

Lagen om Kommunernas garanticentral ändrades av riksdagen 25.4.1997 och lagändringen trädde i kraft 1.5.1997. Efter lagändringen kan garanticentralen bevilja kreditinstitut garantier även för sådan medelsanskaffning som lånas ut till sammanslutningar som anges av statliga myndigheter och som hyr ut eller producerar och håller bostäder på sociala grunder, eller till sammanslutningar som lyder under sådana sammanslutningars bestämmanderätt.

Med stöd av lagen om Kommunernas garanticentral hade kommunerna möjlighet att avstå från att inträda som medlemssamfund i garanticentralen genom att meddela inrikesministeriet om detta senast 30.9.1996. Femton kommuner med ett sammanlagt invånarantal på något under 60.000 avböjde. Under verksamhetsåret hade Kommunernas garanticentral 413 medlemskommuner vilkas sammanlagda invånarantal utgör cirka 98,4 procent av invånarna i hela Finland. På grund av kommunsammanslagningar minskade antalet medlemssamfund med två jämfört med år 2002. Kommunerna på Åland är inte medlemssamfund i garanticentralen.



Administration och personal



Kommunernas garantcentral har enligt lagen en delegation med minst 10 eller högst 15 ledamöter, samt för var och en av dem en personlig ersättare. Inrikesministeriet förordnade 27.9.2001 till Kommunernas garantcentral en delegation för mandatperioden 1.10.2001–30.9.2005. Delegationen valde inom sig till ordförande verksamhetsledare **Jari Blom** från Jyväskylä samt till vice ordförande kommundirektör **Jussi Huttunen** från Leppävirta och administrationchef **Raija Rönkä-Nieminen** från Lojo. Delegationen sammanträdde två gånger under verksamhetsåret.

Enligt lagen om Kommunernas garantcentral har garantcentralen en styrelse som svarar för garantcentralens förvaltning, för beviljandet av garantier samt för beredningen och verkställandet av delegationens beslut. Delegationen valde vid sitt möte 13.11.2003 en styrelse för garantcentralen för den följande tvåårsperioden. Följande personer ingick i styrelsen år 2004:

rektor **Irja Ansalehto-Salmi**, Vanda
biträdande stadsdirektör **Maija-Liisa Havia**, Jyväskylä
ekonomichef **Pirkko Janhunen**, Varkaus
direktör **Asko Koskinen**, Tammerfors
kommunalråd **Raimo Liikkanen**, Luumäki
sambhallsbyggnadsdirektör **Markku Pietarila**, Kemi
stadsråd **Jorma Seppänen**, Nurmijärvi

Som styrelseordförande fungerade stadsråd **Jorma Seppänen** och som vice ordförande kommundirektör **Raimo Liikkanen**. Verkställande direktör för garantcentralen var **Heikki Niemeläinen**, som samtidigt tjänstgör vid Joensuu universitet. Under räkenskapsperioden arbetade **Tuukka Salminen** som heltidsanställd tjänsteman med titeln byråchef.



Revision och tillsyn



Granskningen av garanticentralens räkenskaper och förvaltning utförs av en av Centralhandelskammaren eller revisionsnämnden för den offentliga förvaltningen och ekonomin godkänd revisionssammanslutning som garanticentralens delegation utser för ett kalenderår i sänder. År 2004 fungerade KPMG Wideri Oy Ab (numera KPMG Oy Ab) som garanticentralens revisionssammanslutning vilken blev vald av garanticentralens delegation även för 2005.

Garanticentralens verksamhet övervakas av en garanticentralsinspektör som förordnas av inrikesministeriet på framställning av garanticentralens styrelse. År 2004 fungerade Deloitte & Touche Oy som garanticentralsinspektör och förordnades av inrikesministeriet att fortsätta också år 2005.



Garantiverksamhet och riskhantering



I slutet av år 2004 hade Kommunfinans Abp skaffat medel för 5.053 miljoner euro med de garantier som beviljats av Kommunernas garanticentral, varav 1.200 miljoner euro hade alstrats under 2004. Garanticentralen beviljade Kommunfinans Abp en garanti för en höjning av det internationella skuldförbindelseprogrammet från 2.250 miljoner euro till 3.000 miljoner euro. Därutöver höjdes garantilimiten för medelsanskaffning som görs med särskild lånedokumentation utanför skuldprogrammen till 900 miljoner euro.

Av det internationella skuldförbindelseprogrammet var vid utgången av året 2.076 miljoner euro utnyttjade, av det internationella skuldförbindelseprogrammet 275 miljoner euro, av det oförändrade inhemska skuldförbindelseprogrammet på 500 miljoner euro 332 miljoner euro och av garantilimiten för medelsanskaffning som görs med särskild lånedokumentation 316 miljoner euro. Dessutom var genom den medelsanskaffning som gjorts med särskilda beslut av garanticentralens styrelse vid utgången av räkenskapsåret 190 miljoner euro utnyttjade. Av Kommunernas Bostadskredit Abp:s och gamla Kommunfinans Abp:s icke-förfallna medelsanskaffning återstod vid utgången av räkenskapsåret 1.865 miljoner euro.

Vid utgången av 2004 hade garanticentralen som säkerhet för beviljade garantier pantsatta lån och placeringar för totalt 4.958 miljoner euro. Poster utan motsäkerheter fanns i enlighet med lagen om Kommunernas garanticentral och inrikesministeriets beslut sammanlagt för 275 miljoner euro. Garanticentralens säkerhetsställning förbättrades märkbart jämfört med föregående år då skuldebrev för räntestödslån för social bostadsproduktion, vilka vid slutet av år 2004 utgjorde totalt 1.038 miljoner euro, pantsattes till garanticentralen. Vid utgången av 2004 var den kalkylmässiga översäkringen 204 miljoner euro.

Av den medelsanskaffning som under 2004 gjordes med garanticentralens garantier genomfördes 28 % i eurobelopp, 28 % i yenbelopp och 44 % i andra valutor. Säkerheterna var däremot huvudsakligen i eurobelopp och till en liten del i US-dollarbelopp. Garantiernas och säkerheternas motsvarighet säkerställs sålunda att Kommunfinans Abp:s säkringsåtgärder samtidigt säkrade även att garanticentralens garantiansvar och säkerheter blev överensstämmande.

Garanticentralens placeringsverksamhet styrs av den placeringspolicy som godkänts av garanticentralens styrelse och enligt vilken garanticentralen styr 70 % av sina placeringar i sedvanliga skuldförbindelser emitterade av den offentliga makten och banker samt högst 30 % i skuldförbindelser med tryggad kapitalinsats emitterade av banker samt i skuldförbindelser av företag och i bostadsaktier. Minimikravet för ett kreditklassificerat placeringsobjekt är att objektet klassificerats som en sund investering.

Garanticentralens operativa risker har behandlats utöver i reglementet även i den garanti- och verksamhetspolicy som godkänts av garanticentralens styrelse och i vilken garanticentralens olika aktörers befogenheter och rättigheter har definierats. Garantiverksamheten har enligt huvudregeln ordnats så att garanticentralens styrelse beviljar garantier för medelsanskaffningsprogram, varav MTN-programmet är det viktigaste. Inom medelsanskaffningsprogrammet beslutar verkställande direktören om garantier för enskilda medelsanskaffningsposter.

© 2005 KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL



Garanticentralens ekonomi



Under granskningsåret ändrade garanticentralen sina formler för resultat- och balansräkning så att de bättre beskriver garanticentralens verksamhet. Garanticentralens intäkter från den egentliga verksamheten inflöt från beviljade garantier, varav borgensprovisioner intäktsfördes för sammanlagt 1.736.514,00 euro år 2004. Garanticentralens utgifter för den egentliga verksamheten uppgick till sammanlagt 511.146,58 euro varav 218.284,89 euro var personalkostnader, 12.948,97 euro avskrivningar och 278.342,02 euro övriga kostnader. Skillnaden mellan intäkterna och kostnaderna för den egentliga verksamheten utgör avgiftsbidraget, som under räkenskapsåret var 1.226.938,12 euro. Under 2004 utbetalades inga borgensersättningar, och på motsvarande sätt uppbars inte några intäkter av återindrivning heller. Med beaktande av karaktären av garanticentralens verksamhet är det sannolikt att garanticentralen inte i framtiden heller behöver betala borgensersättningar eller få därtill hörande intäkter av återindrivning.

Intäkterna från placeringsverksamheten uppgick till 133.116,19 euro och kostnaderna till 1.570,70 euro, sålunda blev resultatet 131.545,49 euro, vilket är ca 3,0 % av det till över-/underpris periodiserade kapitalet. Under 2004 införde garanticentralen värdering av placeringarna i balansräkningen till gängse värde. Värdeförändringarna i placeringsverksamheten var 147.068,00 euro. Resultatet av placeringsverksamheten och värdeförändringarna var totalt ca 5,9 % av det investerade kapitalet. Räkenskapsårets överskott dvs. resultatet av den egentliga verksamheten och placeringsverksamheten före avsättning till fond var 1.358.483,61 euro.

Räkenskapsperiodens överskott överfördes i sin helhet till fonden. Därmed uppgick fonden till 5.582.949,04 euro 31.12.2004.

Kommunernas pensionsförsäkring och garanticentralen har ett gällande avtal för att trygga garanticentralens kassasituation. Avtalet förnyades hösten 2003. Enligt avtalet tryggar Kommunernas pensionsförsäkring garanticentralens likviditet upp till 50 miljoner euro.



Framtidsutsikter



Funktionsförmågan hos kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem förstärktes ytterligare under det gångna året bland annat genom slutbehandlingen av EU-besväret, kreditvärderingen av garanticentralen, pantsättningen av räntestödslånen och den intensifierade uppföljningen av det ekonomiska läget på kommunfältet.

Lagen om Kommunernas garanticentral är från 1996. EU skapade i början 2000-talet de konkurrensrättsliga principerna gällande finansieringssystem för den offentliga sektorn. Det är uppenbart att lagen om Kommunernas garanticentral borde reformeras så att den motsvarar den konkurrensrättsliga utvecklingen inom EU och samtidigt uppdatera lagen även med beaktande av den utveckling som skett på hemmaplan. Vi välkomnar naturligtvis olika samarbetsparters medverkan i denna utmaning.



RESULTATRÄKNING 1.1.-31.12.2004

	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
Ordinarie verksamhet		
Intäkter		
Borgensprovisioner	1 736 514,00	1 628 398,00
Intäkter av återindrivning	0,00	0,00
Kostnader		
Borgenssättningar	0,00	0,00
Personalkostnader	-218 284,89	-213 986,15
Avskrivningar	-12 948,97	-10 704,52
Övriga kostnader	-278 342,02	-330 945,89
Överskott	1 226 938,12	1 072 761,44
Investeringsverksamhet		
Intäkter	133 116,19	85 138,30
Kostnader	-1 570,70	-7 832,07
Investeringsverksamhets resultat	131 545,49	77 306,23
Överskott före fondöverföringar	1 358 483,61	1 150 067,67
Fondöverföringar	-1 358 483,61	-1 150 067,67
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	0,00	0,00



BALANSRÄKNING 31.12.2004

Aktiva

	31.12.2004	31.12.2003
Bestående aktiva		
Immateriella tillgångar	1 221,10	1 744,42
Materiella tillgångar	52 523,32	63 901,29
Övriga aktier och andelar	21 713,55	21 713,55
Placeringar		
Övriga placeringar		
Övriga aktier och andelar	119 380,00	0,00
Bankcertifikat	743 587,97	1 990 160,13
Masskuldebrevslån	3 587 150,00	1 188 304,79
Övriga placeringar	619 670,00	497 450,00
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Fordringar hos borgenprovisioner	465 169,00	402 336,00
Resultatregleringar	86 877,83	29 152,83
Kassa och bank	90 921,37	91 184,71
Aktiva totalt	5 788 214,14	4 285 947,72

Passiva

Eget kapital		
Fond	5 582 949,04	4 224 465,43
Fonden för verkligt värde	147 067,54	0,00
Främmande kapital		
Kortfristiga		
Skulder till leverantörer	27 798,65	35 570,33
Resultatregleringar	23 185,09	16 958,27
Övriga kortfristiga skulder	7 213,82	8 953,69
Passiva totalt	5 788 214,14	4 285 947,72

31.12.2004 fanns det gällande garantilimiten för totalt 10550,0 miljoner euro.
31.12.2004 fanns det gällande garantier för totalt 5053,2 miljoner euro.

Helsingfors den 3 februari 2005

KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL

Jorma Seppänen
styrelseordförande

Asko Koskinen
styrelsens vice ordförande

Raimo Liikkanen
styrelseledamot

Irja Ansalehto-Salmi
styrelseledamot

Pirkko Janhunen
styrelseledamot

Majja-Liisa Havia
styrelseledamot

Markku Pietarila
styrelseledamot

Heikki Niemeläinen
verkställande direktör

Bokslutet har uppgjorts enligt god bokföringssed. Över den utförda revisionen har i dag avgivits revisionsberättelse.

Helsingfors 3.2.2005

KPMG OY AB

Riitta Pyykkö, CGR



GARANTIER 31.12.2004

Miljoner euro

Kommunfinans Abp

	Garantlimiter 31.12.2004	Utnyttjade 31.12.2004
Kommunfinans Abp (-30.4.2001)		
Inhemskt skuldförbindelseprogram	800,0	53,1
Internationellt skuldförbindelseprogram	2 000,0	782,3
Övriga garantier	750,0	199,2
Totalt	3 550,0	1 034,7

Kommunernas Bostadskredit Abp (-30.4.2001)

Internationellt skuldförbindelseprogram	1 500,0	814,3
Övriga garantier	400,0	16,1
Totalt	1 900,0	830,4

Totalt **5 450,0** **1 865,1**

Kommunfinans Abp (1.5.2001-)

EMTN-program	3 000,0	2 076,1
Treasury Bill -program	500,0	274,6
Inhemskt skuldförbindelseprogram	500,0	332,0
Övrig utländsk medelanskaffning	900,0	315,9
Särskilda beslut		189,6
Likviditetskreditlimit	200,0	0,0
Totalt	5 100,0	3 188,1

Totalt **10 550,0** **5 053,2**



REVISIONSBERÄTTELSE

Till Kommunernas garanticentrals delegation

Vi har granskat Kommunernas garanticentrals bokföring, bokslut och förvaltning under räkenskapsåret 1.1.-31.12.2004. Bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören omfattar verksamhetsberättelsen, resultaträkningen, balansräkningen och bilageuppgifterna. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet och förvaltningen.

Revisionen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen samt principerna för uppgörande av bokslut, innehåll och presentationssätt har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister. I förvaltningsrevisionen har vi granskat att styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av anstaltens angelägenheter i enlighet med stadgandena i lagen om Kommunernas garanticentral.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort till tillämpliga delar enligt bokföringslagen. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av anstaltens verksamhet och dess ekonomiska ställning. Bokslutet kan fastställas och medlemmarna i styrelsen samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 3 februari 2005

KPMG OY AB

Riitta Pyykkö
CGR



Styrelse

Ordförande

Jorma Seppänen
Stadsråd
Nurmijärvi

Vice ordförande

Raimo Liikkanen
Kommunalråd
Luumäki

Övriga ledamöter

Irja Ansalehto-Salmi
Rektor
Vanda

Asko Koskinen
Direktör
Tammerfors

Pirkko Janhunen
Ekonomichef
Varkaus

Maija-Liisa Havia
Biträdande stadsdirektör
Jyväskylä

Markku Pietarila
Samhällsbyggnadsdirektör
Kemi



Delegationen

Ordförande:

Jari Blom
Verksamhetsledare
Jyväskylä

Vice ordförande:

Jussi Huttunen
Kommundirektör
Leppävirta

Raija Rönkä-Nieminen
Administrationchef
Lojo

Personlig ersättare:

Marja-Leena Korpimäki
Sjuksköterska
Kauhava

Personliga ersättare:

Asta Tolonen
Ekonomidirektör
Suomussalmi

Pekka Heikkinen
Ekonomidirektör
Tusby

Övriga ledamöter:

Aulikki Heinonen
Kommundirektör
Muonio

Personliga ersättare:

Alpo Puusaari
Lantmätteriingenjör, YHS
Himanka

Leena Koponen
Dataadministrationschef
Muurame

Asko Meski
Agrolog
Orimattila

Jouko Sallialmi
Kontorsdirektör
Orivesi

Hannele Tanner-Penttilä
Läkemedelskonsulent
Aura

Rainer Berg
Montör
Lappo

Annina Lehtiö-Vainio
Utvecklingsdirektör
Åbo

Pirkko Miikkulainen
Ekonomiexpert
Helsingfors

Raimo Korjus
Kontaktchef
Kotka

Päivi Yli-Kauhaluoma-Nurmi
Finansdirektör
Björneborg

Markku Harju
Lantmätteriingenjör
Kemijärvi

Aimo Ahti
Stadsdirektör
Kouvola

Pentti Kivinen
Verkställande direktör
Helsingfors

Sinikka Poskiparta
Sjuksköterska
Imatra

Seppo A. Soini
AFM, Agronom
Mäntsälä

Leena Kuha
Avdelningssekreterare
Uleåborg

Torsten Widén
Stadsdirektör
Grankulla

Tuula Rasimus
Pedagogie magister
Nyslott

Mia Sillanpää
Försäkringsmäklare
Hattula

Tuomo Tegelsten
Kommundirektör
Masku

Jukka Vilén
Pedagogie magister
Kemi

Hannele Luukkainen
Politics lisenciat
Helsingfors

Gun Kapténs
Kommundirektör
Larsmo



Information om årsberättelse

Exempelvis i Suonenjoki stad har Kommunernas garanticentral indirekt medverkat i finansieringen av verkställandet av näringspolitiken. Illustrationerna i denna årsberättelse baserar sig på fotografier som tagits i företag med verksamhet i Suonenjoki.

Kommunernas garanticentral

Kanalkajen 7 C

00160 HELSINGFORS

Tfn. (09) 6227 2880

Fax. (09) 6227 2882

<http://www.kuntientakauskeskus.fi>