

KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL

ÅRSBERÄTTELSE 2006



KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL ÅRSBERÄTTELSE 2006

Verkställande direktörens översikt	2
Verksamhetsberättelse 2006	4
Lagstiftning om garanticentralen	5
Administration och personal	6
Revision och tillsyn	7
Riskhantering	8
Garanticentralens ekonomi	9
Framtidsutsikter	10
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Finansieringsanalys	14
Noter	15
Signaturer	16
Garantier	17
Revisionsberättelse	18
Styrelsen	19
Delegationen	20
Information om årsberättelse	22

Verkställande direktörens översikt



Under det gångna året 2006 hade Kommunernas garanticentral varit verksamt i tio år. Under det gångna årtiondet har garanticentralen befäst sin verksamhet som garant för kommunernas gemensamma medelsanskaffning och ökat sin garantiverksamhet till 6,63 miljarder euro. Den störningsfria garantiverksamheten möjliggjorde att garanticentralens fond har vuxit till cirka 8,4 miljoner euro under samma tid.

De reformerings- och ändringsbehov som under tio verksamhetsår har anhopats var en orsak till att se över och reformera lagen om Kommunernas garanticentral. Reformen verkställdes då riksdagen enhälligt hösten 2006 godkände den för garanticentralen reformerade lagen om Kommunernas garanticentral.

Som en annan betydande händelse under det gångna året kan anses vara kompletteringen av garanticentralens kreditvärdering, då Standard & Poor's gav garanticentralen bästa möjliga kreditvärdering. Redan tidigare hade Moody's gett garanticentralen motsvarande kreditvärdering.

Såsom under tidigare år fortsatte den lönsamma tillväxten för kommunernas gemensamma medelsanskaffning samtidigt som kostnaderna för medelsanskaffningen för kommunerna och den sociala bostadsproduktionen förblev fördelaktiga. Framtidsutsikterna för systemet är fortfarande gynnsamma. Den reformerade lagstiftningen, den starka kreditvärderingen och den ökade mängden av eget kapital skapar förutsättningar för att ge systemet en utökad marknadsandel, som fortfarande är betydligt mindre än den marknadsandel de övriga nordiska kommunala finansierarna har i sina länder.

Under det gångna året kännetecknades utvecklingen av systemet av nära samarbete mellan de olika aktörerna, såsom inrikesministeriet, kreditvärderarna, kommunernas representanter och medierna. Det finns orsak att tacka våra samarbetsparter för det goda resultat garanticentralen uppvisat och önska gemensam framgång även under kommande år.

Heikki Niemeläinen
Verkställande direktör



BERÄTTELSE ÖVER VERKSAMHETEN 2006

Under det gångna året 2006 firade Kommunernas garanticentral sitt 10-årsjubileum och riksdagen godkände den nya lagen om Kommunernas garanticentral. Den nya lagen ökar grundtryggheten i kommunernas gemensamma medelsanskaffning och uppdaterar garanticentralens förutsättningar att sköta sin basuppgift, trygghandet av förmånlig medelsanskaffning för kommunerna. En annan viktig utvecklingsfaktor i anslutning till medelsanskaffningen var att garanticentralen fick högsta möjliga kreditvärdering AAA av kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's. Redan tidigare hade garanticentralen fått motsvarande värdering Aaa av kreditvärderingsinstitutet Moody's.

Garanticentralens delegation godkände på sitt höstmöte en strategi i enlighet med den nya lagen om Kommunernas garanticentral. Enligt strategin hör till uppgifterna i kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem att skapa en ekonomisk fördel som baserar sig på kommunernas solidariska verksamhet, att koppla fördelen till olika medelsanskaffnings- och finansieringsprodukter och att förmedla fördelen till låntagarna i överensstämmelse med förutsättningarna i lagen om Kommunernas garanticentral. Med den nya strategin kommer kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem att axla en större roll än tidigare inom finansieringen av kommunernas och den sociala bostadsproduktionen.

Under verksamhetsåret hade Kommunernas garanticentral 403 medlemskommuner vilkas sammanlagda invånarantal utgör cirka 98,7 procent av invånarna i hela Finland. Antalet medlemssamfund minskade med en kommun jämfört med år 2005 på grund av en kommunsammanslagning. Kommunerna på Åland är inte medlemssamfund i garanticentralen.

År 2006 var det hittills bästa året för kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem. Systemets marknadsandel växte mot slutet av året liksom även dess ekonomiska resultat. Samtidigt bibehölls marginalen för kreditgivningen till kommunerna på en historiskt låg nivå. Den lyckade verksamheten baserar sig på en motiverad personal och avancerade tillvägagångssätt i affärsverksamheten. Som under föregående år hade systemet för medelsanskaffning tyngdpunkten på strukturerade arrangemang.

Lagstiftning om garanticentralen

Lagen om Kommunernas garanticentral (487/1996) antogs av riksdagen 18.6.1996 och trädde i kraft 1.7.1996. Enligt lagen är garanticentralens syfte att trygga och utveckla en gemensam medelsanskaffning för kommunerna. För att nå detta syfte kan garanticentralen bevilja garantier för medelsanskaffning till kreditinstitut som direkt eller indirekt ägs av kommunerna eller lyder under kommunernas bestämmanderätt så att medlen lånas ut till kommuner och samkommuner samt sammanslutningar som helt ägs av kommunerna eller helt lyder under deras bestämmanderätt. Under verksamhetsåret 2006 uppfylldes de krav som lagen om Kommunernas garanticentral uppställer på ett kreditinstitut, Kommunfinans Abp.

Lagen om Kommunernas garanticentral ändrades av riksdagen första gången 25.4.1997 och lagändringen trädde i kraft 1.5.1997. Efter lagändringen har garanticentralen kunnat bevilja kreditinstitut garantier även för sådan medelsanskaffning som lånas ut till sammanslutningar som anges av statliga myndigheter och som hyr ut eller producerar och håller bostäder på sociala grunder, eller till sammanslutningar som lyder under sådana sammanslutningars bestämmanderätt.

Lagen om Kommunernas garanticentral ändrades betydligt av riksdagen den andra gången då lagen om ändring av lagen om Kommunernas garanticentral antogs av riksdagen 18.10.2006. I den ändrade lagen preciserar man den typ av fordringar för vilka garanticentralen kan bevilja garantier som säkerhet och öppnar möjlighet för kommuner som lämnat sig utanför garanticentralen att ansöka om medlemskap i garanticentralen. Med lagen frångår man det reglemente som fastställts av inrikesministeriet och som styrt verksamheten i garanticentralen. Samtidigt överfördes en del av bestämmelserna i det nuvarande reglementet till lagen om Kommunernas garanticentral eftersom de omfattas av lagstiftningen. Sådana är bestämmelser som gäller förutsättningar för att bevilja garanti och garantins förhållande till Europeiska gemenskapens regler om statligt stöd, placering av medel som överförts till garanticentralens fond och garanticentralsinspektörens behörigheter.

Efter ändringen av lagen kan garanticentralens fond tillfälligt också användas för andra arrangemang, med vilka man kan hindra att en omedelbart hotande betalningsskyldighet uppkommer för garanticentralen. Även kommuner som inte för närvarande är medlemmar av garanticentralen kan bli medlemssamfund av garanticentralen. Den revisionsammanslutning som väljs för granskning av garanticentralens räkenskaper och förvaltning kan väljas för en längre tid än ett år, dock högst för fyra år. Med ändringen av lagen preciseras också rätten hos de kommuner som är medlemssamfund av garanticentralen att söka ändring i betalningsandelar som uppbärs av kommunerna för att täcka borgensansvar.

Administration och personal

Kommunernas garanticentral har enligt lagen en delegation med 15 ledamöter, samt för var och en av dem en personlig ersättare. Inrikesministeriet förordnade 30.8.2005 till Kommunernas garanticentral en delegation för mandatperioden 1.10.2005–30.9.2009. Delegationen valde inom sig till ordförande verksamhetsledare [Jari Blom](#) från Jyväskylä samt till vice ordförande agrolog [Mika Munkki](#) från Vehmaa och administrationchef [Raija Rönkä-Nieminen](#) från Lojo. Delegationen sammanträdde två gånger under verksamhetsåret.

Enligt lagen om Kommunernas garanticentral har garanticentralen en styrelse på 5–7 ledamöter som svarar för garanticentralens förvaltning, för beviljandet av garantier samt för beredningen och verkställandet av delegationens beslut. Följande personer ingick i styrelsen år 2006:

direktör [Pekka Alanen](#), Helsingfors
kanslichef [Maija-Liisa Havia](#), Jyväskylä
Ekon. lic., lektor [Sari Innanen](#), Karleby
ekonomichef [Pirkko Janhunen](#), Varkaus
stadsdirektör [Janne Laine](#), Villmanstrand
samhällsbyggnadsdirektör [Markku Pietarila](#), Kemi
stadsdirektör [Markku Rahikkala](#), Nokia

Direktör [Pekka Alanen](#) var styrelseordförande och ekonomichef [Pirkko Janhunen](#) var vice ordförande. Under verksamhetsåret sammanträdde styrelsen åtta gånger.

Verkställande direktör för garanticentralen var [Heikki Niemeläinen](#) och suppleant för verkställande direktören var [Tuukka Salminen](#). Under det gångna året var personalen två personer.

Revision och tillsyn

Granskningen av garanticentralens räkenskaper och förvaltning utförs av en av Centralhandelskammaren eller revisionsnämnden för den offentliga förvaltningen och ekonomin godkänd revisionsammanslutning som garanticentralens delegation utser för ett kalenderår i sänder. År 2006 fungerade KPMG Oy Ab som garanticentralens revisionsammanslutning, vilken blev vald av garanticentralens delegation även för 2007.

Garanticentralens verksamhet övervakas av en garanticentralsinspektör som förordnas av inrikesministeriet på framställning av garanticentralens styrelse. År 2006 fungerade

Deloitte Oy som garanticentralsinspektör och förordnades av inrikesministeriet att fortsätta också år 2007.

Riskhantering

Risker inom garantiverksamheten

Enligt lagen om Kommunernas garanticentral kan Garanticalentralen bevilja garantier mot tillräcklig säkerhet. Under det gångna året har storleken på säkerheterna varit tillräcklig. Garantiverksamheten har enligt huvudregeln ordnats så att garanticalentralens styrelse beviljar garantier för medelsanskaffningsprogram, varav MTN-programmet är det viktigaste. Inom medelsanskaffningsprogrammet beslutar verkställande direktören om garantier för enskilda medelsanskaffningsposter. Av de garantier som Garanticalentralen hade beviljat utnyttjades 606,5 miljoner euro av gamla Kommunfinans Abp, 724,9 miljoner euro av Kommunernas Bostadskredit och 5298,6 miljoner euro av Kommunfinans Abp.

Av den medelsanskaffning som under 2006 gjordes med garanticalentralens garantier var fördelningen 31.12.2006 per valuta följande: 40 % i yenbelopp, 20 % i eurobelopp, 15 % i schweiziska franc, 10 % i USA-dollar och 15 % i andra valutor. Säkerheterna var i eurobelopp.

Risker i placeringsverksamheten

Garanticalentralens placeringsverksamhet styrs av den placeringspolicy som godkänts av garanticalentralens styrelse och enligt vilken garanticalentralen styr 70 % av sina placeringar i sedvanliga skuldförbindelser emitterade av den offentliga makten och banker samt högst 30 % i skuldförbindelser med tryggad kapitalinsats emitterade av banker samt i skuldförbindelser av företag och i bostadsaktier. Minimikravet för ett kreditklassificerat placeringsobjekt är att objektet klassificerats som en sund investering (S&P BBB/Moody's Baa3).

Operativa risker

Garanticalentralens operativa risker har behandlats utöver i reglementet även i den garanti- och verksamhetspolicy som godkänts av garanticalentralens styrelse och i vilken garanticalentralens olika aktörers befogenheter och rättigheter har definierats. Målet är att hantera riskerna genom att lägga ut funktioner och skapa ett system med ersättare.

Garanticentralens ekonomi

Garanticentralens intäkter från den ordinarie verksamheten inflöt från beviljade garantier, varav borgensprovisioner intäktsfördes för sammanlagt 1.750.000,00 euro år 2006. Garanticentralens utgifter för den ordinarie verksamheten uppgick till sammanlagt 738.675,45 euro varav 276.388,95 euro var personalkostnader, 10.927,70 euro avskrivningar och 451.358,80 euro övriga kostnader. Resultatet för den ordinarie verksamheten under räkenskapsåret var 1.011.324,55 euro

Under 2006 utbetalades inga borgensersättningar, och på motsvarande sätt uppbars inte några intäkter av återindrivning heller. Med beaktande av karaktären av garanticentralens verksamhet är det sannolikt att garanticentralen inte i framtiden heller behöver betala borgensersättningar eller få därtill hörande intäkter av återindrivning.

Intäkterna från placeringsverksamheten uppgick till 324.290,00 euro och kostnaderna till 6.155,29 euro, sålunda blev resultatet 318.134,71 euro, vilket är ca 4,5 % av det investerade kapitalet. Garanticentralen värderade placeringarna i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i fonden för det verkliga värdet var -48.467,04 euro. Resultatet av placeringsverksamheten och värdeförändringarna var totalt ca 3,8 % av det investerade kapitalet. Räkenskapsårets överskott dvs. resultatet av den ordinarie verksamheten och placeringsverksamheten före avsättning till fond var 1.329.459,26 euro

Räkenskapsperiodens överskott överfördes i sin helhet till fonden. Därmed uppgick fonden till 8.355.090,71 euro 31.12.2006.

Garanticentralen har ett ikraftvarande avtal för att trygga garanticentralens kassaställning upp till 50 miljoner euro.

Framtidsutsikter

Verksamheten i kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem utvecklades betydligt under 2006. Lagstiftningen för Kommunernas garanticentral reformerades, delegationen godkände den nya strategin, garanticentralen fick bästa möjliga kreditvärdering också av kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och Kommunfinans Abp genomförde en framgångsrik aktieemission. Under 2007 kommer garanticentralen att förnya sina instruktioner samt verkställa de reformer i garantiverksamheten som ändringen i lagstiftningen har möjliggjort. Med de nya utvecklingsfaktorerna kan man räkna med en ännu större roll för kommunernas gemensamma medelsanskaffningssystem inom finansieringen av kommunernas och den sociala bostadsproduktionen.

Under det gångna året arrangerade Kommunfinans Abp en riktad aktieemission och tack vare den närmade sig ägarstrukturen strukturen hos garanticentralens medlemskår. Några av de nya ägarsamfundet är inte medlemssamfund av garanticentralen, så man kan räkna med att åtminstone de här kommunerna utnyttjar den nya lagen om Kommunernas garanticentral och blir medlemmar av garanticentralen, varvid garanticentralens täckningsgrad närmar sig 100 procent av kommunerna i fasta Finland.



Resultaträkning

	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Ordinarie verksamhet		
Intäkter		
Borgensprovisioner	1 750 000,00	1 750 000,00
Kostnader		
Personalkostnader	-276 388,95	-227 795,40
Avskrivningar	-10 927,70	-14 041,18
Övriga kostnader	-451 358,80	-383 345,72
Ordinarie verksamhets resultat	1 011 324,55	1 124 817,70
Investeringsverksamhet		
Intäkter		
	324 290,00	319 737,08
Kostnader		
	-6 155,29	-1 872,37
Investeringsverksamhets resultat	318 134,71	317 864,71
Resultat före fondöverföringar	1 329 459,26	1 442 682,41
Fondöverföringar	-1 329 459,26	-1 442 682,41
Räkenskapsperiodens resultat	0,00	0,00

Balansräkning

Aktiva

	31.12.2006	31.12.2005
Bestående aktiva		
Immateriella tillgångar	0,00	856,44
Materiella tillgångar	27 870,86	64 362,10
Övriga aktier och andelar	523 956,65	21 713,55
Placeringar		
Övriga placeringar		
Övriga aktier och andelar	662 757,00	119 380,00
Bankcertifikat	2 027 766,87	1 928 406,45
Masskuldebrevslån	3 456 618,64	3 259 887,20
Övriga placeringar	1 159 818,06	1 183 252,00
Rörliga aktiva		
Fordringar	437 500,00	437 500,00
Fordringar hor borgenprovisioner	73 901,17	33 230,05
Resultatregleringar	0,00	0,00
Kassa och bank	87 360,70	102 271,26
Aktiva totalt	8 457 549,95	7 150 859,05

Passiva

Eget kapital		
Fond	8 355 090,71	7 025 631,45
Kurantkursfond	46 757,12	95 224,16
Främmande kapital		
Kortfristiga		
Skulder till leverantörer	10 987,05	2 850,94
Resultatregleringar	26 741,86	18 398,87
Övriga kortfristiga skulder	17 973,21	8 753,63
Passiva totalt	8 457 549,95	7 150 859,05

Finansieringsanalys

	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Kassaflöde från ordinarie verksamhet		
- Avgifter för rörelseintäkter	1 750 000,00	1 777 669,00
- Avgifter för rörelsekostnader	699 113,03	636 662,17
Kassaflöde från ordinarie verksamhet	1 050 886,97	1 141 006,83
Kassaflöde från investeringarna	475 823,12	25 515,30
Kassaflöde från placeringarna	589 974,41	1 104 141,64
Förändring av likvida medel	-14 910,56	11 349,89
Likvida medel i början av räkenskapsperioden	102 271,26	90 921,37
Likvida medel i slutet av räkenskapsperioden	87 360,70	102 271,26

© 2007 KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL

Noter

Kommunernas garanticentral iakttar i tillämpliga delar den gällande bokföringslagen och bokföringsförordningen.

Placeringar värderas i balansräkningen till sitt verkliga värde, varvid de orealiserade differenserna mellan placeringarnas bokföringsvärde och det verkliga värdet har redovisats i eget kapital i en fond för verkligt värde.

Bestående aktiva har värderats till sin anskaffningsutgift, från vilka gjorts avskrivning enligt plan.

Avskrivningspraxis:

- på datautrustning och dataprogram 30 % årlig utgiftsrestavskrivning
- på maskiner och inventarier 25 % årlig utgiftsrestavskrivning.

Bestående aktiva

	2006	2005
Utgiftsrest 1.1.	86 932,09	75 457,98
Ökningar	502 243,10	45 744,37
Minskningar	-26 419,98	-20 229,09
Avskrivningar	-10 927,70	-14 041,17
Utgiftsrest 31.12.	551 827,51	86 932,09

Immateriella tillgångar

Dataprogram	0,00	856,45
-------------	------	--------

Materiella tillgångar

Datautrustning	6 052,81	8 646,89
Maskiner och inventarier	4 006,95	37 904,11
Övrig egendom	17 811,10	17 811,10

Övriga aktier och andelar

Nurmijärven golfkeskus 1 st.	21 713,55	21 713,55
Bost. Ab Topeliusgatan 15	502 243,10	0,00

Förändringar i eget kapital

Fonden 31.12.2005	7 025 631,45	
Fondöverföring 31.12.2006	1 329 459,26	
Fonden 31.12.2006	8 355 090,71	
Fonden för verkligt värde 31.12.2005	95 224,16	
Förändring under räkenskapsperioden	-48 467,04	
Fonden för verkligt värde 31.12.2006	46 757,12	

Garantier och säkerheter

	31.12.2006	31.12.2005
Beviljade garantilimitier	13 088 864 315,60	12 790 000 000,00
Säkerheter i användning	6 629 971 187,49	5 698 755 457,68
Säkerheter som mottagits och poster som påverkar säkerhetspositionen	7 000 257 457,11	6 008 181 970,88
Kalkylmässig översäkring	370 286 269,62	309 426 513,20

Signaturer

SIGNATURERNA AV VERKSAMHETBERÄTTELSE OCH BOKSLUTET

Helsingfors 1.2.2007

KOMMUNERNAS GARANTICENTRAL

Pekka Alanen
styrelseordförande

Maija-Liisa Havia
styrelseledamot

Janne Laine
styrelseledamot

Markku Rahikkala
styrelseledamot

Pirkko Janhunen
styrelsens vice ordförande

Sari Innanen
styrelseledamot

Markku Pietarila
styrelseledamot

Heikki Niemeläinen
verkställende direktör

Garantier

Miljoner euro

Kommunfinans Abp

	Garantlimiter	Utnyttjade
		31.12.2006
Kommunfinans Abp (-30.4.2001)		
Inhemskt skuldförbindelseprogram	800,0	5,9
Internationellt skuldförbindelseprogram	2 000,0	478,1
Övriga garantier	750,0	122,5
Total	3 550,0	606,5
Kommunernas Bostadskredit Abp (-30.4.2001)		
Internationellt skuldförbindelseprogram	1 500,0	708,8
Övriga garantier	400,0	16,1
Total	1 900,0	724,9
<hr/>		
Total	5 450,0	1 331,4
Kommunfinans Abp (1.5.2001-)		
EMTN-program	5 000,0	3 697,8
Treasury Bill-program	500,0	464,5
Inhemskt skuldförbindelseprogram	500,0	387,8
AUD 500 program	0,0	0,0
Övrig utländsk medelanskaffning	298,9	551,5
Särskilda beslut	1 200,0	197,0
Likviditetskreditlimit	140,0	0,0
Total	7 638,9	5 298,6
<hr/>		
Total	13 088,9	6 630,0

Revisionsberättelse

Till Kommunernas garanticentrals delegation

Vi har granskat Kommunernas garanticentrals bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2006. Verksamhetsberättelsen och bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet, verksamhetsberättelse och bolagets förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionsred. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna, innehållet i bokslutet och verksamhetsberättelse samt bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet och verksamhetsberättelse inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida styrelsens medlemmar samt verkställande direktören handhaft förvaltningen av anstaltens angelägenheter i enlighet med stadgandena i lagen om Kommunernas garanticentral.

Enligt vår mening har bokslutet och verksamhetsberättelse upprättats till tillämpliga delar enligt bokföringslagen. Bokslutet och verksamhetsberättelse, som är förenlig med bokslutet, ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av anstaltens verksamhet och dess ekonomiska ställning. Bokslutet kan fastställas och styrelsens medlemmar samt verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsåret.

Helsingfors den 1 februari 2007

KPMG OY AB

Riitta Pyykkö
CGR

Styrelsen



Ordförande

Pekka Alanen
Direktör
Helsingfors

Övriga ledamöter

Markku Pietarila
Samhällsbyggnadsdirektör
Kemi

Sari Innanen
Ekon. lic., lector
Karleby

Markku Rahikkala
Stadsdirektör
Nokia

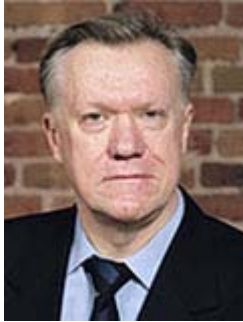
Vice ordförande

Pirkko Janhunen
Ekonomidirektör
Varkaus

Maija-Liisa Havia
Kanslichef
Jyväskylä

Janne Laine
Stadsdirektör
Ikalis

Delegationen



Jari Blom
Ordförande
Jyväskylä

Personlig ersättare:
Liisa Ruokoseikä
Pieksänmaa



Mika Munkki
Vice Ordförande
Vehmaa

Personlig ersättare:
Leena Koponen
Muurame



Raija Rönkä-Nieminen
Vice Ordförande
Lojo

Personlig ersättare:
Pekka Heikkinen
Tusby

Ledamöter:

Pirkko Miikkulainen,
Helsingfors

Markku Pohjonen,
Karleby

Päivi Yli-Kauhaluoma-Nurmi,
Björneborg

Hilkka Hiltunen,
Ilomantsi

Asko Meski,
Orimattila

Mirja Okkonen,
Sotkamo

Aimo Ahti,
Kouvola

Kimmo Behm,
Nurmijärvi

Sari Hyytiäinen,
Hollola

Marjo Matikainen-Kallström,
Esbo

Leena Kuha,
Uleåborg

Torsten Widén,
Grankulla

Personlig ersättare:

Raimo Korjus,
Kotka

Annina Lehtiö-Vainio,
Åbo

Markku Harju,
Kemijärvi

Kari Heikkilä,
Miehikkälä

Jouko Luukkonen,
Haapavesi

Sinikka Kangas,
Salla

Olli Viitasaari,
Lempäälä

Jukka Vilén,
Kemi

Päivi Norhio,
Kotka

Armi Salo-Oksa,
Mikkeli

Flemming Bergh,
Kyrkslätt

Gun Kapténs,
Larsmo



Information om årsberättelse

Medelanskaffning som Kommunernas garanticentral beviljar garantier för allokeras i form av lån till utveckling av verksamhet och infrastruktur inom kommunerna, och till bostadsbyggande på sociala grunder.

Ett exempel är det av Esbo stad ägda WeeGee-huset som ursprungligen varit ett tryckeri och som omvandlats till ett utställningscenter för museer, utställningar, konst och evenemang.

Kommunernas garanticentral

Kanalkajen 7 C

00160 HELSINGFORS

Tfn. (09) 6227 2880

Fax. (09) 6227 2882

<http://www.kuntientakauskeskus.fi>