



# KUNTIEN TAKAUSKESKUS

VUOSIKERTOMUS 2003



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kuluneen vuoden aikana kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän varainhankinnan painopiste oli edelleen strukturoiduissa järjestelyissä, joissa järjestelmän kansainvälinen kilpailukyky säilyi hyvänä. Vuoden aikana tehdyn julkisen lainan hinnoittelu jälkimarkkinoilla osoitti, että järjestelmän luottokelpoisuus vastaa lähes valtion luottokelpoisuutta.

Kotimaisilla markkinoilla lainojen kysyntä säilyi edellisvuoden tasolla ja markkinaosuus pysyi vakaana.

Kuluneen vuoden toimintaa leimasi järjestelmän toiminnan tarkastelu. Kehityskeskusteluissa simuloitiin erityyppisiä olosuhteita ja tarkasteltiin järjestelmän mahdollisuuksia tunnistaa mahdollisia häiriötilanteita ja reagoimista niihin.

Kehityskeskustelujen kuluessa järjestelmän reagointikyky todettiin riittäväksi, jota heijastaa myös Kuntarahoitus Oyj:n takauskeskuksen takaaman varainhankinnan luottoluokituksen nousu parhaimpaan mahdolliseen. Kuntakentän häiriötilanteiden järjestelmällistä tunnistamista tulee sen sijaan edelleen kehittää jo olemassa olevaa runsasta tilastollista aineistoa hyväksi käyttäen.

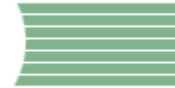
Aiempien vuosien tapaan järjestelmässä ei esiintynyt maksuhäiriöitä eikä takauskeskukselle realisoitunut takausvastuita maksettavaksi. Eräänä merkkipylväänä todettakoon, että takauskeskuksen vuositulos ylitti kuluneena vuonna miljoonan euron rajan.

Takauskeskus kiittää yhteistyötahoja myötävaikutuksesta takauskeskuksen ja kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän kehitykseen ja toivoo yhteistyön jatkuvan myönteisissä merkeissä tulevaisuudessakin.

Helsingissä 25.3.2004

Heikki Niemeläinen





## KERTOMUS VUODEN 2003 TOIMINNASTA



Kuluneen vuoden aikana korkotaso pysyi edelleen historiallisen alhaisella tasollaan. Alentunut korkotaso ei kuitenkaan vaikuttanut merkittävästi kuntakentän luototukseen, vaan luototuksen keskeisenä vaikuttimena oli rahoituksen tarve. Valtion viranomaisten myöntämien sosiaalisen asuntotuotannon lainojen muuttaminen kustannussyistä kuntien omavelkaisesti takaamiksi luotoiksi jatkui edelleen.

Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän varainhankinta painottui edellisvuoden tapaan strukturoituihin järjestelyihin, joissa järjestelmän suhteellinen kilpailukyky säilyi edelleen hyvänä. Suhteellinen kilpailukyky jopa koheni edellisvuodesta, kun Kuntarahaus Oyj:n luottoluokitus nousi korkeimpaan mahdolliseen ja samaan aikaan korkeimpaan luottoluokitukseen arvostettujen varainhankkijoiden määrä kansainvälisillä pääoma- ja rahamarkkinoilla väheni.



## Kehityskeskustelu



Takauskeskuksen tehtävänä on turvata ja kehittää kuntien yhteistä varainhankintaa. Kuluneen vuoden aikana takauskeskuksen hallituksen käymässä kehityskeskustelussa päädyttiin näkemykseen, jonka mukaan varainhankintajärjestelmän kehittymisen suhteen olennaisia asioita ovat yhteisen varainhankintajärjestelmän luottokelpoisuus, takaustoiminnan luonne ja kilpailuoikeudellinen asema.



## Kehitystoimet



Syksyllä 2003 luottoluokittajat perehtyivät Kuntien takauskeskuksen osalta kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän toimintaan, toimintamahdollisuuksiin ja takauskeskuksen jäsenkunniltaan saamaan tukeen. Luokitusprosessin menestyksellisyys takauskeskuksen osalta perustui merkittävältä osalta takauskeskuksen jäsenkunniltaan saamaan varauksettomaan tukeen.

Valtuuskunta on takauskeskuksen hallituksen esityksestä päättänyt muuttaa ohjesäännön 24 §:ää. Muutoksen tarkoituksena oli todeta ohjesäännön yhteensopivuus Euroopan yhteisön valtioneuvoston kanssa. Ohjesäännön muutos on sisäasiainministeriön käsiteltävänä.



## Lainsäädäntö ja jäsenyhteisöt



Laki Kuntien takauskeskuksesta hyväksyttiin eduskunnassa 18.6.1996. Laki (487/1996) tuli voimaan 1.7.1996. Lain mukaan takauskeskuksen tarkoituksena on turvata kuntien yhteinen varainhankinta ja kehittää sitä. Tarkoituksen toteuttamiseksi takauskeskus voi myöntää takauksia kuntien suoraan tai välillisesti omistamien tai kuntien määräämisvallassa olevien luottolaitosten sellaiselle varainhankinnalle, jota käytetään antolainaukseen kunnille ja kuntayhtymille sekä kuntien kokonaan omistamille tai niiden määräämisvallassa oleville yhteisöille.

Toimintavuonna 2003 takauskeskuslain vaatimukset täyttäviä luottolaitoksia oli yksi, Kuntarahoitus Oyj.

Eduskunta muutti lakia Kuntien takauskeskuksesta 25.4.1997. Muutettu laki tuli voimaan 1.5.1997. Lainmuutoksen jälkeen takauskeskus voi myöntää takauksia myös luottolaitoksen sellaiselle varainhankinnalle, jota käytetään antolainaukseen valtion viranomaisten nimeämille asuntojen vuokraamista tai tuottamista ja ylläpitoa sosiaalisin perustein harjoittaville yhteisöille tai niiden määräämisvallassa oleville yhteisöille.

Takauskeskuslain nojalla kunnilla oli mahdollisuus olla liittymättä takauskeskuksen jäsenyhteisöksi ilmoittamalla siitä sisäasiainministeriöön 30.9.1996 mennessä. Kielteisen päätöksen teki 15 kuntaa, joiden yhteenlaskettu asukasluvu on hieman alle 60 000. Kuntien takauskeskuksen jäsenyhteisöinä oli toimintavuonna 415 kuntaa, joiden yhteenlaskettu asukasluvu edustaa noin 98,4 prosenttia koko Suomen asukasluvusta. Ahvenanmaan kunnat eivät ole takauskeskuksen jäsenyhteisöjä.



## Hallinto ja henkilöstö

Kuntien takauskeskuksella on lain mukaan valtuuskunta, jossa on vähintään 10 tai enintään 15 jäsentä ja jokaisella heistä on henkilökohtainen varajäsen. Sisäasiainministeriö määräsi 27.9.2001 Kuntien takauskeskukselle valtuuskunnan toimikaudeksi 1.10.2001 - 30.9.2005. Valtuuskunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi toiminnanjohtaja Jari Blomin Jyväskylästä ja varapuheenjohtajiksi kunnanjohtaja Jussi Huttusen Leppävirralta ja talouspäällikkö Raija Rönkä-Niemisen Lohjalta. Valtuuskunta kokoontui toimintavuonna kolme kertaa.

Takauskeskuslain mukaan takauskeskuksella on hallitus, joka vastaa takauskeskuksen hallinnosta, takausten myöntämisestä ja valtuuskunnan päätösten valmistelusta ja toimeenpanosta. Valtuuskunta valitsi kokouksessaan 22.11.2001 takauskeskukselle hallituksen seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi. Hallituksen jäseniä olivat vuonna 2003 seuraavat henkilöt:

rehtori Irja Ansalehto-Salmi, Vantaa  
apulaiskaupunginjohtaja Maija-Liisa Havia, Jyväskylä  
talouspäällikkö Pirkko Janhunen, Varkaus  
toimitusjohtaja Asko Koskinen, Tampere  
kunnanjohtaja Raimo Liikkanen, Luumäki  
kaupunkirakennejohtaja Markku Pietarila, Kemi  
kaupunkineuvos Jorma Seppänen, Nurmijärvi

Hallituksen puheenjohtajana toimi kaupunkineuvos Jorma Seppänen ja varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Asko Koskinen. Takauskeskuksen toimitusjohtajana toimi Heikki Niemeläinen, joka toimi samanaikaisesti myös Joensuun yliopiston palveluksessa. Tilikauden aikana takauskeskuksen palveluksessa oli kokoaikaisena toimihenkilönä Tuukka Salminen toimistopäällikön nimikkeellä.



## Tarkastustoiminta ja valvonta



Valtuuskunta valitsee takauskeskuksen tilien ja hallinnon tarkastusta suorittamaan kalenterivuodeksi kerrallaan Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastusyhteisön tai julkishallinnon ja -talouden tilintarkastuslautakunnan hyväksymän tilintarkastusyhteisön. Vuonna 2003 takauskeskuksen tilintarkastusyhteisönä toimi KPMG Wideri Oy Ab, jonka takauskeskuksen valtuuskunta valitsi myös vuodelle 2004.

Takauskeskuksen toimintaa valvoo takauskeskustarkastaja, jonka sisäasiainministeriö määrää takauskeskuksen hallituksen esityksestä. Vuonna 2003 takauskeskustarkastajana toimi Deloitte & Touche Oy, jonka sisäasiainministeriö määräsi jatkamaan tehtävässä myös vuonna 2004.





## Takaustoiminta ja riskienhallinta



Vuoden 2003 lopussa Kuntarahoitus Oyj:llä oli Kuntien takauskeskuksen takauksilla toteutettua varainhankintaa 4321 miljoonaa euroa, josta vuonna 2003 tehtyä oli 1265 miljoonaa euroa. Takauskeskus myönsi takaukset Kuntarahoitus Oyj:n kansainvälisen velkasitoumusohjelman korotukselle 1500 miljoonasta eurosta 2250 miljoonaan euroon, KVS-ohjelman korotukselle 300 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon ja uudelle 100 miljoonan euron valmiusluottolimiitille. Lisäksi velkaohjelmien ulkopuolisella erillislainadokumentaatiolla tehtävän varainhankinnan takauslimiittiä korotettiin 600 miljoonaan euroon.

Kansainvälisestä velkasitoumusohjelmasta oli käytössä vuoden lopussa 1535 miljoonaa euroa, KVS-ohjelmasta 248 miljoonaa euroa, ennallaan säilyneestä 500 miljoonan euron kotimaisesta velkaohjelmasta 231 miljoonaa euroa ja erillislainadokumentaatiolla tehtävän varainhankinnan takauslimiitistä 120 miljoonaa euroa. Lisäksi takauskeskuksen hallituksen erillispäätöksillä tehtyä varainhankintaa oli tilivuoden lopussa käytössä 186 miljoonaa euroa. Kuntien Asuntoluotto Oyj:n ja vanhan Kuntarahoitus Oyj:n erääntymätöntä varainhankintaa oli tilivuoden lopussa jäljellä 2002 miljoonaa euroa.

Myönnettyjen takausten vakuutena takauskeskuksella oli vuoden 2003 lopussa pantattuja antolainoja ja sijoituksia yhteensä 3424 miljoonaa euroa. Takauskeskuslain ja sisäasiainministeriön tekemän päätöksen mukaisia vastavakuudettomia eritä oli yhteensä 1191 miljoonaa euroa. Näistä eristä merkittävimmän, yhteensä 944 miljoonaa euroa, muodostivat sosiaalisen asuntotuotannon korkotukilainat, joita Kuntarahoitus Oyj säilyttää valtiokonttorin lukuun. Laskennallinen ylivakuus oli vuoden 2003 lopussa 307 miljoonaa euroa.

Takauskeskuksen takauksella vuonna 2003 tehdystä varainhankinnasta toteutui euromääräisenä 57,90 %, jenimääräisenä 32,66 % ja muissa valuutoissa 9,44 %. Vakuudet puolestaan olivat euromääräisiä. Takauksien ja vakuuksien vastaavuus varmistetaan siten, että Kuntarahoitus Oyj:n suojaustoiminta suojasi samalla myös takauskeskuksen takausvastuut ja vakuudet yhteensopiviksi.

Takauskeskuksen sijoitustoimintaa ohjaa takauskeskuksen hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka, jonka mukaan takauskeskus kohdentaa sijoituksistaan julkisen vallan ja pankkien tavanomaisiin velkasitoumuksiin 70 % ja pankkien pääomaturvattuihin velkasitoumuksiin, yritysten velkasitoumuksiin ja asunto-osakkeisiin enintään 30 %. Luottoluokiteltujen sijoituskohteiden minimivaatimuksena on kohteen luokitus investointikelpoiseksi.

Takauskeskuksen operationaalisia riskejä on käsitelty ohjesäännön lisäksi takauskeskuksen hallituksen hyväksymässä takaus- ja toimintapolitiikassa, jossa takauskeskuksen eri toimijoiden toimintavaltuudet ja -oikeudet on määritelty. Takaustoiminta on pääsääntöisesti järjestetty siten, että takauskeskuksen hallitus myöntää takaukset varainhankintaohjelmille, joista MNT-ohjelma on keskeisin. Varainhankintaohjelman sisällä takauskeskuksen toimitusjohtaja päättää yksittäisten varainhankintaerien takauksista.

**© 2003 KUNTIEN TAKAUSKESKUS**



## Takauskeskuksen talous



Myönnettyistä takauksista tuloutui vuodelle 2003 takausprovisioita yhteensä 1,628,398.00 euroa. Muita tuottoja oli 85,138.30 euroa. Takauskeskuksen hallintokulut olivat yhteensä 563,468.63 euroa, joka jakaantui henkilöstökuluihin 213,986.15 euroa, muihin kuluihin 338,777.96 euroa ja poistoihin 10,704.52 euroa. Tuottojen ja hallintokulujen erotus on maksukate, joka oli tilivuonna 1,150,067.67 euroa.

Vuonna 2003 ei maksettu takauskorvauksia eikä muita korvauskuluja. Vastaavasti takaisinperintätuottoja ei peritty, joten tilivuonna maksukate ja toimintakate olivat yhtä suuret, eli 1,150,067.67 euroa. Takauskeskuksen toiminnan luonne huomioon ottaen on todennäköistä, että tulevaisuudessakin maksu- ja toimintakatteet tulevat olemaan samansuuruiset.

Toimintakate siirrettiin kokonaisuudessaan rahastoon. Näin ollen rahaston kokonaismäärä 31.12.2003 oli 4,224,465.43 euroa.

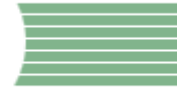
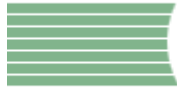
Kuntien eläkevakuutuksella ja takauskeskuksella on voimassaoleva sopimus takauskeskuksen kassatilanteen turvaamiseksi. Sopimus uusittiin syksyllä 2003. Sopimuksen mukaan Kuntien eläkevakuutus turvaa takauskeskuksen maksuvalmiuden 50 miljoonaan euroon asti.



## Tulevaisuuden näkymät



Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän toimintakyky vahvistui edelleen kuluneena vuonna muun muassa Kuntarahoitus Oyj:n luottoluokituksen vahvistumisen myötä. Koska samalla kansainvälisillä pääoma- ja rahoitusmarkkinoilla korkean luottokelpoisuuden varainhankkijoiden määrä väheni, ovat tulevaisuudennäkymät kuntien yhteiselle varainhankinnalle suotuisat. On kuitenkin ilmeistä, että uudentyypiset ja perinteistä varainhankintaa täydentävät rahoitusjärjestelyt yleistyvät edelleen kuntakentässä, jonka seurauksena myös kuntien yhteiseen varainhankintajärjestelmään kohdistuu uusia odotuksia. Näiden odotusten kohtaamiseen on kuntien yhteisellä varainhankintajärjestelmällä entistä paremmat valmiudet. Uusien toimintamuotojen kehittäminen ja palvelutarjonnan monipuolistaminen on jo alkanut, ja jatkuu vireänä tulevanakin vuonna.



### TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2003

	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002
Tuotot		
Takausprovisiot	1 628 398,00	1 401 673,99
Korkotuotot	85 138,30	78 618,88
Tuotot yhteensä	1 713 536,30	1 480 292,87
Kulut		
Henkilöstökulut	-213 986,15	-205 418,20
Muut kulut	-338 777,96	-290 543,48
Poistot	-10 704,52	-6 869,80
Kulut yhteensä	-563 468,63	-502 831,48
<b>Maksukate</b>	<b>1 150 067,67</b>	<b>977 461,39</b>
Muut erät		
Takauskorvaukset	0,00	0,00
Takaisinperintätuotot	0,00	0,00
Muut erät yhteensä	0,00	0,00
<b>Toimintakate</b>	<b>1 150 067,67</b>	<b>977 461,39</b>
Rahastosiirto	-1 150 067,67	-977 461,39
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## TASE 31.12.2003

	31.12.2003	31.12.2002
<b>Vastaavaa</b>		
Rahoitusomaisuus		
Rahat ja pankkisaamiset	91 184,71	98 030,46
Siirtosaamiset	431 488,83	381 750,29
Sijoitusomaisuus	3 675 914,92	2 619 507,44
Käyttöomaisuus	87 359,26	28 901,03
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>4 285 947,72</b>	<b>3 128 189,22</b>
<b>Vastattavaa</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	35 570,33	5 496,05
Siirtovelat	25 911,96	48 295,41
Rahasto	4 224 465,43	3 074 397,76
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>4 285 947,72</b>	<b>3 128 189,22</b>

Takauslimiittejä oli käytössä 31.12.2003 yhteensä 9500,00 miljoonaa euroa.  
Takauksia oli käytössä 31.12.2003 yhteensä 4321,24 miljoonaa euroa

Helsingissä 29. päivänä tammikuuta 2004

## KUNTIEN TAKAUSKESKUS

Jorma Seppänen  
hallituksen puheenjohtaja  
Irja Ansalehto-Salmi  
hallituksen jäsen  
Pirkko Janhunen  
hallituksen jäsen  
Markku Pietarila  
hallituksen jäsen

Asko Koskinen  
hallituksen varapuheenjohtaja  
Maija-Liisa Havia  
hallituksen jäsen  
Raimo Liikkanen  
hallituksen jäsen  
Heikki Niemeläinen  
toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolain mukaisesti.  
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Helsinki 29.1.2004

KPMG WIDERI OY AB  
KHT-yhteisö

Mikael Leskinen, KHT



## TAKAUKSET 31.12.2003

Miljoonaa euroa

### Kuntarahoitus Oyj

	Takauslimitit	Käytössä 31.12.2003
Kuntarahoitus Oyj (-30.4.2001)		
Kotimainen velkasitoumusohjelma	800,00	102,71
Kansainvälinen velkasitoumusohjelma	2 000,00	839,91
Muut takaukset	750,00	225,07
<b>Yhteensä</b>	<b>3 550,00</b>	<b>1 167,70</b>
Kuntien Asuntoluotto Oyj (-30.4.2001)		
Kansainvälinen velkasitoumusohjelma	1 500,00	817,99
Muut takaukset	400,00	16,10
<b>Yhteensä</b>	<b>1 900,00</b>	<b>834,09</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>5 450,00</b>	<b>2 001,79</b>
Kuntarahoitus Oyj (1.5.2001-)		
MTN-ohjelma	2 250,00	1 534,72
Treasury Bill -ohjelma (KVS)	500,00	247,97
Kotimainen velkaohjelma	500,00	230,60
Muu ulkomainen varainhankinta	600,00	120,00
Erillispäätökset		186,17
Maksuvalmiusluottolimiitti	200,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>4 050,00</b>	<b>2 319,45</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>9 500,00</b>	<b>4 321,24</b>



## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kuntien takauskeskuksen valtuuskunnalle

Olemme tarkastaneet Kuntien takauskeskuksen kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta Kuntien takauskeskuksesta annetun lain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu soveltuvin osin kirjanpitolakia noudattaen. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot laitoksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan hyväksyä sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 29. päivänä tammikuuta 2004

KPMG WIDERI OY AB

Mikael Leskinen  
KHT





## Hallitus

### **Puheenjohtaja**

Jorma Seppänen  
Kaupunkineuvos  
Nurmijärvi

### **Muut jäsenet**

Irja Ansalehto-Salmi  
Rehtori  
Vantaa

Pirkko Janhunen  
Talouspäällikkö  
Varkaus

Markku Pietarila  
Kaupunginrakennejohtaja  
Kemi

### **Varapuheenjohtaja**

Asko Koskinen  
Toimitusjohtaja  
Tampere

Raimo Liikkanen  
Kunnanjohtaja  
Luumäki

Maija-Liisa Havia  
Apulaiskaupunginjohtaja  
Jyväskylä



## Valtuuskunta

### **Puheenjohtaja:**

Jari Blom  
Toiminnanjohtaja  
Jyväskylä

### **Varapuheenjohtajat:**

Jussi Huttunen  
Kunnanjohtaja  
Leppävirta

Raija Rönkä-Nieminen  
Talouspäällikkö  
Lohja

### **Henkilökohtaiset varajäsen:**

Marja-Leena Korpimäki  
Sairaanhoitaja  
Kauhava

### **Henkilökohtaiset varajäsenet:**

Asta Tolonen  
Talousjohtaja  
Suomussalmi

Pekka Heikkinen  
Talousjohtaja  
Tuusula

### **Muut jäsenet:**

Aulikki Heinonen  
Kunnanjohtaja  
Muonio

### **Henkilökohtaiset varajäsenet:**

Alpo Puusaari  
Maanmittausinsinööri, AMK  
Himanka

Leena Koponen  
Tietohallintopäällikkö  
Muurame

Asko Meski  
Agrologi  
Orimattila

Jouko Sallialmi  
Konttorinjohtaja  
Orivesi

Hannele Tanner-Penttilä  
Lääke-edustaja  
Aura

Rainer Berg  
Asentaja  
Lapua

Annina Lehtiö-Vainio  
Kehitysjohtaja  
Turku

Pirkko Miikkulainen  
Ekonomisti  
Helsinki

Raimo Korjus  
Yhteyspäällikkö  
Kotka

Päivi Yli-Kauhaluoma-Nurmi  
Rahoitusjohtaja  
Pori

Markku Harju  
Maanmittausinsinööri  
Kemijärvi

Aimo Ahti  
Kaupunginjohtaja  
Kouvola

Pentti Kivinen  
Toimitusjohtaja  
Helsinki

Sinikka Poskiparta  
Sairaanhoitaja  
Imatra

Seppo A. Soini  
MMM, Agronomi  
Mäntsälä

Leena Kuha  
Osastosihteeri  
Oulu

Torsten Widén  
Kaupunginjohtaja  
Kauniainen

Tuula Rasimus  
Kasvatustieteiden maisteri  
Savonlinna

Mia Sillanpää  
Vakuutusmeklari  
Hattula

Tuomo Tegelsten  
Kunnanjohtaja  
Masku

Jukka Vilén  
Kasvatustieteiden maisteri  
Kemi

Hannele Luukkainen  
Valtiotieteiden lisensiaatti  
Helsinki

Gun Kapténs  
Kunnanjohtaja  
Luoto



## Tietoa vuosikertomuksesta

Kuntien takauskeskuksen takauksiin nojautuva varainhankinta kanavoituu lainoina kuntien toiminnan ja infrastruktuurin kehittämiseen sekä sosiaaliseen asuntorakentamiseen.

Esimerkkinä Järvenpään lukio, jonka rahoitukseen Kuntien takauskeskus on välillisesti osallistunut. Tämän vuosikertomuksen kuvitus perustuu lukiossa otettuihin kuviin.

## Kuntien takauskeskus

Kanavaranta 7 C

00160 HELSINKI

Puh. (09) 6227 2880

Fax. (09) 6227 2882

<http://www.kuntientakauskeskus.fi>