



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kulunut vuosi 2005 oli kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän historian toistaiseksi paras. Järjestelmä jatkoi kannattavaa kasvuaan ja samalla kuntien ja sosiaalisen asuntotuotannon varainhankinnan kustannukset säilyivät edullisina.

Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän kehittämistä leimasi edellisvuonna selkiytynyt järjestelmän kilpailuoikeudellinen asema Euroopan yhteisössä. Sen mukaan kuntien yhteistä varainhankintajärjestelmää voidaan luonnehtia kuntien yhteiseksi hankintaorganisaatioksi, jonka toimialueena on julkisen vallan tehtävien piiriin kuuluvien toimintojen rahoittaminen. Tulkinta selkiyttää järjestelmä kehittämistä tulevana vuosina.



Kuntien palvelurakenteen uudistamishankkeen toteuttaminen on toistaiseksi avoin. Kuluneen vuoden aikana kävi kuitenkin ilmi, että sen vaikutukset kuntien takauskeskukseen tulevat olemaan ilmeisen vähäiset toteuttamistavasta riippumatta, koska mahdolliset uudet kunnat tulevat olemaan lainsäädännön nojalla takauskeskuksen jäsenkuntia ilman erillisiä päätöksiä.

Varainhankintajärjestelmän kilpailukyky kansainvälisillä markkinoilla perustui edellisvuosien tapaan järjestelmän korkeaan luottokelpoisuuteen, joka mahdollisti edullisen varainhankinnan erityisesti strukturoidussa varainhankinnassa.

Järjestelmän tulevaisuuden näkymät ovat sangen myönteiset korkean luottokelpoisuuden, selkiytyneet kilpailuoikeudellisen aseman ja varainhankintajärjestelmän henkilöstön korkean osaamistason vuoksi. Niiden turvin on hyvä kohdata tulevien vuosien haasteet.

Järjestelmän hyvästä tuloksesta on syytä kiittää yhteistyötahoja kuluneesta vuodesta ja toivottaa yhteisiä menestyksen hetkiä myös tuleville vuosille.

Heikki Niemeläinen  
Toimitusjohtaja



## KERTOMUS VUODEN 2005 TOIMINNASTA

Kuluneen vuoden aikana korkotaso säilyi edelleen historiallisen alhaisella tasolla. Markkinoille muodostunut rahoituksen ylitarjonta näkyi kuntasektorin rahoituksen kilpailun kiristymisenä yksityisen pankkijärjestelmän suunnatessa rahoitusyliäämiään riskittömään kuntasektorin luototukseen. Kilpailun kiristymisen vuoksi kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän markkinaosuus aleni, vaikka järjestelmän toiminnan volyyymi edelleen kasvoi. Kuntien takauskeskuksen takaaman varainhankinnan määrä ylitti viiden miljardin euron rajan vuoden vaihtuessa.

Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän varainhankinnassa strukturoidut järjestelyt säilyttivät merkittävän roolinsa edellisvuoden tapaan. Varainhankintajärjestelmän suhteellinen kilpailukyky painottuu edelleen pitkäaikaisiin järjestelyihin, joissa luottokelpoisuus ja julkisyhteisön status on merkittävä.



## Lainsäädäntö ja jäsenyhteisöt

Laki Kuntien takauskeskuksesta hyväksyttiin eduskunnassa 18.6.1996. Laki (487/1996) tuli voimaan 1.7.1996. Lain mukaan takauskeskuksen tarkoituksena on turvata kuntien yhteinen varainhankinta ja kehittää sitä. Tarkoituksen toteuttamiseksi takauskeskus voi myöntää takauksia kuntien suoraan tai välillisesti omistamien tai kuntien määräamisvallassa olevien luottolaitosten sellaiselle varainhankinnalle, jota käytetään antolainaukseen kunnille ja kuntayhtymille sekä kuntien kokonaan omistamille tai niiden määräamisvallassa oleville yhteisöille.

Toimintavuonna 2005 takauskeskuslain vaatimukset täyttäviä luottolaitoksia oli yksi, Kuntarahoitus Oyj.

Eduskunta muutti lakia Kuntien takauskeskuksesta 25.4.1997. Muutettu laki tuli voimaan 1.5.1997. Lainmuutoksen jälkeen takauskeskus on voinut myöntää takauksia myös luottolaitoksen sellaiselle varainhankinnalle, jota käytetään antolainaukseen valtion viranomaisten nimeämille asuntojen vuokraamista tai tuottamista ja ylläpitoa sosiaalisin perustein harjoitettaville yhteisöille tai niiden määräamisvallassa oleville yhteisöille.

Takauskeskuslain nojalla kunnilla oli mahdollisuus olla liittymättä takauskeskuksen jäsenyhteisöksi ilmoittamalla siitä sisäasiainministeriöön 30.9.1996 mennessä. Kielteisen päätöksen teki 15 kuntaa, joista kuntaliitosten jälkeen on jäljellä 12. Näiden yhteenlaskettu asukasluku on noin 43 000. Kuntien takauskeskuksen jäsenyhteisöinä oli toimintavuonna 404 kuntaa, joiden yhteenlaskettu asukasluku edustaa noin 98,7 prosenttia koko Suomen asukasluvusta. Jäsenyhteisömäärä väheni vuodesta 2004 yhdeksällä kunnalla toteutuneiden kuntaliitosten johdosta. Ahvenanmaan kunnat eivät ole takauskeskuksen jäsenyhteisöjä.



## Hallinto ja henkilöstö

Kuntien takauskeskuksella on lain mukaan valtuuskunta, jossa on vähintään 10 tai enintään 15 jäsentä ja jokaisella heistä on henkilökohtainen varajäsen. Sisäasiainministeriö määräsi 30.8.2005 Kuntien takauskeskukselle valtuuskunnan toimikaudeksi 1.10.2005 – 30.9.2009. Valtuuskunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi toiminnanjohtaja Jari Blomin Jyväskylästä ja varapuheenjohtajiksi agrologi Mika Munkin Vehmaalta ja talouspäällikkö Raija Rönkä-Niemisen Lohjalta. Valtuuskunta kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa.

Takauskeskuslain mukaan takauskeskuksella on hallitus, joka vastaa takauskeskuksen hallinnosta, takausten myöntämisestä ja valtuuskunnan päätösten valmistelusta ja toimeenpanosta. Hallituksen jäseniä olivat vuonna 2005 seuraavat henkilöt:

rehtori Irja Ansalehto-Salmi, Vantaa  
kansliapäällikkö Maija-Liisa Havia, Jyväskylä  
talouspäällikkö Pirkko Janhunen, Varkaus  
johtaja Asko Koskinen, Tampere (- 24.11.2005)  
kunnallisneuvos Raimo Liikkanen, Luumäki  
kaupunkirakennepuoluejohtaja Markku Pietarila, Kemi  
Kaupunginjohtaja Markku Rahikkala, Nokia (24.11.2005 -)  
kaupunkineuvos Jorma Seppänen, Nurmijärvi

Hallituksen puheenjohtajana toimi kaupunkineuvos Jorma Seppänen ja varapuheenjohtajina johtaja Asko Koskinen 16.4.2005 saakka ja talouspäällikkö Pirkko Janhunen siitä alkaen. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana yhdeksän kertaa.

Valtuuskunta myönsi kokouksessaan 10.11. 2005 johtaja Asko Koskiselle eron takauskeskuksen hallituksen jäsenyydestä hänen tultua valituksi Kuntarahoitus Oyj:n hallituksen jäseneksi ja siten esteelliseksi toimimaan takauskeskuksen hallituksessa. Asko Koskinen toimii Kuntarahoitus Oyj:n hallituksen puheenjohtajana. Samassa valtuuskunnan kokouksessa takauskeskuksen hallitukseen valittiin kaupunginjohtaja Markku Rahikkala Nokialta.

Hallituksen toimikausi päättyi 31.12.2005 ja valtuuskunta valitsi 1.1.2006 aloittavalle hallituskaudelle johtaja Pekka Alasen Helsingistä, kansliapäällikkö Maija-Liisa Havian Jyväskylästä, KTL lehtori Sari Innasen Kokkolasta, talouspäällikkö Pirkko Janhunen Varkaudesta, kaupunginjohtaja Janne Laineen Ikaalisista, kaupunkirakennepuoluejohtaja Markku Pietarilan Kemistä ja kaupunginjohtaja Markku Rahikkalan Nokialta.

Takauskeskuksen toimitusjohtajana toimi Heikki Niemeläinen, joka toimi samanaikaisesti myös Joensuun yliopiston palveluksessa. Tilikauden aikana takauskeskuksen palveluksessa oli toimihenkilönä Tuukka Salminen toimistopäällikön nimikkeellä. Tuukka Salminen toimii samalla toimitusjohtajan varahenkilönä.



### Tarkastustoiminta ja valvonta

Valtuuskunta valitsee takauskeskuksen tilien ja hallinnon tarkastusta suorittamaan kalenterivuodeksi kerrallaan Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastusyhteisön tai julkishallinnon ja -talouden tilintarkastuslautakunnan hyväksymän tilintarkastusyhteisön. Vuonna 2005 takauskeskuksen tilintarkastusyhteisönä toimi KPMG Oy Ab, jonka takauskeskuksen valtuuskunta valitsi myös vuodelle 2006.

Takauskeskuksen toimintaa valvoo takauskeskustarkastaja, jonka sisäasiainministeriö määrää takauskeskuksen hallituksen esityksestä. Vuonna 2005 takauskeskustarkastajana toimi Deloitte & Touche Oy, jonka sisäasiainministeriö määräsi jatkamaan tehtävässä myös vuonna 2006.





## Takaustoiminta ja riskienhallinta

Vuoden 2005 lopussa Kuntarahoitus Oyj:llä oli Kuntien takauskeskuksen takauksilla toteutettua varainhankintaa 5699 miljoonaa euroa, josta vuonna 2005 tehtyä oli 646 miljoonaa euroa. Takauskeskus myönsi takaukset Kuntarahoitus Oyj:n kansainvälisen velkasitoumusohjelman korotukselle 3000 miljoonasta eurosta 5000 miljoonaan euroon. Lisäksi velkaohjelmien ulkopuolisella erillislainadokumentaatiolla tehtävän varainhankinnan takauslimiittiä korotettiin 1200 miljoonaan euroon.

Kansainvälisestä velkasitoumusohjelmasta oli käytössä vuoden lopussa 2776 miljoonaa euroa, KVS-ohjelmasta 384 miljoonaa euroa, kotimaisesta velkaohjelmasta 331 miljoonaa euroa ja erillislainadokumentaatiolla tehtävän varainhankinnan takauslimiitistä 471 miljoonaa euroa. Lisäksi takauskeskuksen hallituksen erillispäätöksillä tehtyä varainhankintaa oli tilivuoden lopussa käytössä 193 miljoonaa euroa. Kuntien Asuntoluotto Oyj:n ja vanhan Kuntarahoitus Oyj:n erääntymätöntä varainhankintaa oli tilivuoden lopussa jäljellä 1543 miljoonaa euroa.

Myönnettyjen takausten vakuutena takauskeskuksella oli vuoden 2005 lopussa pantattuja antolainoja, korkotukilainoja ja sijoituksia yhteensä 5595 miljoonaa euroa. Takauskeskuslain mukaisia vastavakuudettomia eriä oli yhteensä 384 miljoonaa euroa. Laskennallinen ylivakuus oli vuoden 2005 lopussa 309 miljoonaa euroa.

Takauskeskuksen takauksella vuonna 2005 tehty varainhankinta jakautui 31.12.2005 valuutoittain seuraavasti: euromääräinen 53 %, jenimääräinen 23 % ja muissa valuutoissa 24 %. Vakuudet puolestaan olivat pääosin euromääräisiä ja pieneltä osin Yhdysvaltain dollarimääräisiä. Takauksien ja vakuuksien vastaavuus varmistettiin siten, että Kuntarahoitus Oyj:n suojaustoiminta saattoi takauskeskuksen takausvastuut ja vakuudet keskenään yhteensopiviksi.

Takauskeskuksen sijoitustoimintaa ohjaa takauskeskuksen hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka, jonka mukaan takauskeskus kohdentaa sijoituksistaan julkisen vallan ja pankkien tavanomaisiin velkasitoumuksiin 70 % ja pankkien pääomaturvattuihin velkasitoumuksiin, yritysten velkasitoumuksiin ja asunto-osakkeisiin enintään 30 %. Luottoluokiteltujen sijoituskohteiden minimivaatimuksena on kohteen luokitus investointikelpoiseksi.

Takauskeskuksen operationaalisia riskejä on käsitelty ohjesäännön lisäksi takauskeskuksen hallituksen hyväksymässä takaus- ja toimintapolitiikassa, jossa takauskeskuksen eri toimijoiden toimintavaltuudet ja -oikeudet on määritelty. Takaustoiminta on pääsääntöisesti järjestetty siten, että takauskeskuksen hallitus myöntää takaukset varainhankintaohjelmille, joista MNT-ohjelma on keskeisin. Varainhankintaohjelman sisällä takauskeskuksen toimitusjohtaja päättää yksittäisten varainhankintaerien takauksista.



### Takauskeskuksen talous

Takauskeskuksen varsinaisen toiminnan tuotto kertyi myönnettyistä takauksista, joista tuloutui vuodelle 2005 takausprovisioita yhteensä 1,750,000.00 euroa.

Takauskeskuksen varsinaisen toiminnan kulut olivat yhteensä 625,182,30, jotka jakaantuivat henkilöstökuluihin 227,795.40, poistoihin 14,041.18 ja muihin kuluihin 383,345.72. Varsinaisen toiminnan tulos oli tilivuonna 1,124,817.70 euroa.

Vuonna 2005 ei maksettu takauskorvauksia, eikä vastaavasti peritty takaisinperintätuottoja. Takauskeskuksen toiminnan luonne huomioon ottaen on todennäköistä, että tulevaisuudessakaan takauskeskukselle ei koidu maksettavaksi takauskorvauksia eikä vastaavasti takaisinperintätuottoja.

Sijoitustoiminnan tuotto oli 319,737.08 euroa ja kulut 1,872.37, joten tulosta kertyi 317,864.71 euroa, joka on noin 5.3 % sijoitetulle pääomalle. Takauskeskus arvostaa sijoitukset taseessa käypään arvoon. Käyvän arvon rahaston muutos oli -51,843.38 euroa. Sijoitustoiminnan tulos ja arvomuutokset olivat yhteensä noin 4,5 % sijoitetulle pääomalle. Tilivuoden tulos eli varsinaisen toiminnan ja sijoitustoiminnan tulos yhteensä ennen rahastosiirtoa oli 1,442,682.41 euroa.

Tilikauden tulos esitetään siirrettäväksi kokonaisuudessaan rahastoon. Näin ollen rahaston kokonaismäärä 31.12.2005 oli 7,025,631.45 euroa.

Takauskeskuksella on voimassaoleva sopimus takauskeskuksen kassatilanteen turvaamiseksi 50 miljoonaan euroon asti.



### Tulevaisuuden näkymät

Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän toiminta on kehittynyt korkeatasoiseksi luottolaitostoiminnaksi, jonka henkilöstön ammattitaito ja motivoituneisuus on korkealla tasolla. Järjestelmän markkinaosuus on edelleen kohtuullisen alhainen verrattuna pohjoismaisiin sisarjärjestelmiin. Siksi järjestelmällä on edelleen terveitä ja kannattavia kasvunäkymiä.

Kuntien palvelurakennemuutoksen myötä kuntien tapa tuottaa ja järjestää palveluja mahdollisesti muuttuu. Kuntien yhteisen varainhankintajärjestelmän piirissä on pyritty turvaamaan rahoituspalvelujen kilpailullisuus ja järjestelmän toimintamahdollisuudet myös muuttuvissa olosuhteissa.





## TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2005

	Toteutunut 1.1.-31.12.2005	Toteutunut 1.1.-31.12.2004
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot		
Takausprovisiot	1 750 000,00	1 736 514,00
Kulut		
Henkilöstökulut	-227 795,40	-218 284,89
Poistot	-14 041,18	-12 948,97
Muut kulut	-383 345,72	-278 342,02
<b>Varsinaisen toiminnan tulos</b>	<b>1 124 817,70</b>	<b>1 226 938,12</b>
<b>Sijoitustoiminta</b>		
Tuotot		
	319 737,08	133 116,19
Kulut		
	-1 872,37	-1 570,70
<b>Sijoitustoiminnan tulos</b>	<b>317 864,71</b>	<b>131 545,49</b>
<b>Tulos ennen rahastosiirtoa</b>	<b>1 442 682,41</b>	<b>1 358 483,61</b>
<b>Varaukset</b>		
Siirto rahastoon	-1 442 682,41	-1 358 483,61
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## TASE

### Vastaavaa

	Toteutunut 31.12.2005	Toteutunut 31.12.2004
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	856,44	1 221,10
Aineelliset hyödykkeet	64 362,10	52 523,32
Muut osakkeet ja osuudet	21 713,55	21 713,55
Sijoitukset		
Muut sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	119 380,00	119 380,00
Sijoitustodistukset	1 928 406,45	743 587,97
Joukkovelkakirjalainat	3 259 887,20	3 587 150,00
Muut rahoitusmarkkinavälineet	1 183 252,00	619 670,00
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Provisiosaamiset	437 500,00	465 169,00
Siirtosaamiset	33 230,05	86 877,83
Rahat ja pankkisaamiset	102 271,26	90 921,37
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>7 150 859,05</b>	<b>5 788 214,14</b>

### Vastattavaa

Oma pääoma		
Rahasto	7 025 631,45	5 582 949,04
Käyvän arvon rahasto	95 224,16	147 067,54
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	2 850,94	27 798,65
Siirtovelat	18 398,87	23 185,09
Muut lyhytaikaiset velat	8 753,63	7 213,82
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>7 150 859,05</b>	<b>5 788 214,14</b>



## RAHOITUSLASKELMA

31.12.2005

31.12.2004

Varsinaisen toiminnan rahavirta		
- Maksut liiketoiminnan tuloista	1 777 669,00	1 700 681,00
- Maksut liiketoiminnan kuluista	636 662,17	502 520,75
Varsinaisen toiminnan rahavirta	1 141 006,83	1 198 160,25
Investointien rahavirta		
- Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	25 515,30	1 047,68
- Investoinnit sijoituksiin	1 104 141,64	1 197 375,91
Investointien rahavirta	1 129 656,94	1 198 423,59
Rahavarojen muutos	11 349,89	-263,34
Rahavarat tilikauden alussa	90 921,37	91 184,71
Rahavarat tilikauden lopussa	102 271,26	90 921,37

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2006

## KUNTIEN TAKAUSKESKUS

Pekka Alanen  
hallituksen puheenjohtaja

Pirkko Janhunen  
hallituksen varapuheenjohtaja

Maija-Liisa Havia  
hallituksen jäsen

Sari Innanen  
hallituksen jäsen

Janne Laine  
hallituksen jäsen

Markku Pietarila  
hallituksen jäsen

Markku Rahikkala  
hallituksen jäsen

Heikki Niemeläinen  
toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.  
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsinki 14. helmikuuta 2006

KPMG OY AB

Riitta Pyykkö, KHT



## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kuntien takauskeskuksen valtuuskunnalle

Olemme tarkastaneet Kuntien takauskeskuksen kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta Kuntien takauskeskuksesta annetun lain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu soveltuvin osin kirjanpitolakia noudattaen. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot laitoksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan hyväksyä sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2006

KPMG OY AB  
Riitta Pyykkö  
KHT



## ERITTELY TAKAUKSISTA 31.12.2005

Miljoonaa euroa

### Kuntarahoitus Oyj

	Takauslimitit	Käytössä 31.12.2005
Kuntarahoitus Oyj (-30.4.2001)		
Kotimainen velkasitoumusohjelma	800,0	18,5
Kansainvälinen velkasitoumusohjelma	2 000,0	650,9
Muut takaukset	750,0	143,2
Yhteensä	3 550,0	812,5
Kuntien Asuntoluotto Oyj (-30.4.2001)		
Kansainvälinen velkasitoumusohjelma	1 500,0	714,3
Muut takaukset	400,0	16,1
Yhteensä	1 900,0	730,4
<b>Yhteensä</b>	<b>5 450,0</b>	<b>1 543,0</b>
Kuntarahoitus Oyj (1.5.2001-)		
MTN-ohjelma	5 000,0	2 775,9
Treasury Bill -ohjelma (KVS)	500,0	384,4
Kotimainen velkaohjelma	500,0	331,1
Muu ulkomainen varainhankinta	1 200,0	471,3
Erillispäätökset		193,2
Maksuvalmiusluottolimiitti	140,0	0,0
Yhteensä	7 340,0	4 155,8
<b>Yhteensä</b>	<b>12 790,0</b>	<b>5 698,8</b>





## Hallitus

### **Puheenjohtaja**

Pekka Alanen  
Johtaja  
Helsinki

### **Varapuheenjohtaja**

Pirkko Janhunen  
Talouspäällikkö  
Varkaus

### **Muut jäsenet**

Markku Pietarila  
Kaupunkirakennejohtaja  
Kemi

Maija-Liisa Havia  
Kansliapäällikkö  
Jyväskylä

Sari Innanen  
KTL, lehtori  
Kokkola

Janne Laine  
Kaupunginjohtaja  
Ikaalinen

Markku Rahikkala  
Kaupunginjohtaja  
Nokia



## Valtuuskunta

### **Puheenjohtaja:**

Jari Blom,  
Jyväskylä

### **Varapuheenjohtajat:**

Mika Munkki,  
Vehmaa

Raija Rönkä-Nieminen,  
Lohja

### **Henkilökohtainen varajäsen:**

Liisa Ruokoselkä,  
Pieksänmaa

### **Henkilökohtaiset varajäsenet:**

Leena Koponen,  
Muurame

Pekka Heikkinen,  
Tuusula

## Muut jäsenet:

### **Varsinainen jäsen:**

Pirkko Miikkulainen,  
Helsinki

Markku Pohjonen,  
Kokkola

Päivi Yli-Kauhaluoma-Nurmi,  
Pori

Hilkka Hiltunen,  
Ilomantsi

Asko Meski,  
Orimattila

Mirja Okkonen,  
Sotkamo

Aimo Ahti,  
Kouvola

Kimmo Behm,  
Nurmijärvi

Sari Hyytiäinen,  
Hollola

Marjo Matikainen-Kallström,  
Espoo

### **Henkilökohtainen varajäsen:**

Raimo Korjus,  
Kotka

Annina Lehtiö-Vainio,  
Turku

Markku Harju,  
Kemijärvi

Kari Heikkilä,  
Miehikkälä

Jouko Luukkonen,  
Haapavesi

Sinikka Kangas,  
Salla

Olli Viitasaari,  
Lempäälä

Jukka Vilén,  
Kemi

Päivi Norhio,  
Kotka

Armi Salo-Oksa,  
Mikkeli

Leena Kuha,  
Oulu

Torsten Widén,  
Kauniainen

Flemming Bergh,  
Kirkkonummi

Gun Kapténs,  
Luoto



## Tietoa vuosikertomuksesta

Kuntien takauskeskuksen takauksiin nojautuva varainhankinta kanavoituu lainoina kuntien toiminnan ja infrastruktuurin kehittämiseen sekä sosiaaliseen asuntorakentamiseen.

Esimerkkinä Ylöjärven kaupunki, jonka investointien rahoitukseen Kuntien takauskeskus on välillisesti osallistunut. Tämän vuosikertomuksen kuvitus perustuu Ylöjärven kaupungintalosta otettuihin kuviin.

## Kuntien takauskeskus

Kanavaranta 7 C

00160 HELSINKI

Puh. (09) 6227 2880

Fax. (09) 6227 2882

<http://www.kuntientakauskeskus.fi>